



Maajohtaja Pertti Vepsäläinen

Sopimusvalmistajan on tunnettava laitteistonsa

TARKKA TIETO KAPASITEETISTA

Metalliset-konsernilla ei ole omia tuotteita, vaan se toimii sopimusvalmistajana valmistaen komponentteja, moduuleja ja kokoonpanoja pintakäsiteltynä. Tuotannon tehokkaassa suunnittelussa tarvitaan myös tarkkaa valmistuskapasiteetin seurantaa.

Metalliset otti ARROW Machine Trackin käyttöönsä ensiksi Heinäveden koneistustehtaalla. Siellä järjestelmässä on yhteensä kolmisenkymmentä konetta, jotka ovat numeerisesti ohjattuja sorveja ja koneistuskeskuksia. Menetelmä on otettu käyttöön myös Heinäveden ohutlevy työvälineillä tehtäällä.

“Sopimusvalmistajien kesken on kova kilpailu, ja tällöin tehokas käyt-

töaste korostuu. Kun yritysten omat kustannuspaineet kohoavat, ne siirtävät ne välittömästi hankintaketjuun”, kertoo Metalliset-ryhmän maajohtaja **Pertti Vepsäläinen**.

Machine Track seuraa koneiden käyntiaikoja, seisokkeja sekä tuotantohäiriöiden syitä. Vepsäläinen sanoo, että nopeasti käyttöönoton jälkeen selvisi, ettei kapasiteetti ole lähelläkään sataa prosenttia.

Kun oikea tieto kapasiteetista saatiin, oli mahdollista ryhtyä parantamaan tilannetta suunnittelemalla sen käyttöä ja kehittämällä tuotannonohjausta. Kehitysprojektit ja tuotantotehokkuuden nosto ovat antaneet lisää koneaikaakin minimaalisin investoinnein.

“Usein on mahdollista korjata tuotantolukuja ylöspäin vain työnohjausta ja vaiheistusta tehostamalla. Näin toivottu tulos saadaan ilman suoria lisäinvestointeja koneisiin”, toteaa Vepsäläinen.



HYVÄ VASTAANOTTO

Metalliset-konsernissa henkilöstö on suhtautunut ohjelmiston käyttöönottoon varsin myönteisesti. Osasyynä on, että yrityksessä sovelletaan tulospalkkausta, jolloin korkea käyttöaste on jokaisen etu. Häiriön vuoksi seisova kone kun ei kasvata palkkiota.

Vepsäläisen mukaan on erinomainen etu, kun luettelo häiriöistä ja niiden merkityksestä näkyy suoraan värikoodeina raportissa. Kun on olemassa analyysi, henkilöstö kyllä etsii ja eliminoi toistuvat ongelmat heti, kun näkyy mistä kenkä puristaa.

Raportit puretaan päivittäin, joten vikoihin ja työjärjestelyihin päästään käsiksi mahdollisimman pian. Niin kauan kuin tuotanto on normaalia, sitä koskeva data tallentuu järjestelmään automaattisesti. Konehäiriön sattuessa henkilöstö syöttää sen syyn käsin.

Machine Trackia testattiin ensin Heinäveden lastuavassa tehtaassa. Kun kokemus osoitti kone seurannan hyödyn, menetelmä otettiin käyttöön myös ohutlevyä työstävässä naapuritehtaassa. Siellä valvotaan levytyökeskuksia, särmäyspuristimia ja -robotteja, kombikoneita sekä laserleikkureita.

Vepsäläinen sanoo, että käytännön kokemukset ovat olleet niin rohkaisevia, että kone seuranta ulotetaan mahdollisesti jo vuoden kuluessa konsernin kaikille tehtaalle. Niitä on Leppävirralla, Tallinnassa, Narvassa ja Tshekin tasavallassa. Suoraa takaisinmaksuaikaa ei ole haluttu mitata, mutta häiriöiden analysointi ja todellisen kapasiteetin ja käyttöasteen tietäminen ovat yrityksen toiminnan kehittämisessä keskeisiä tekijöitä ja perustelevat laajentamisen.

STRATEGINEN VALINTA

Metalliset on tehnyt tuotantonsa suuntaamisessa strategisen valinnan, jossa yritys keskittyy kevyitten metallituotteiden sopimusvalmistukseen globaalisti toimiville suomalaisyrityksille. Asiakkaiksi halutaan niin suuria yrityksiä, että tuotantovolyymit sallivat sopivat sarjakoot ja että ne takaavat hyvän kuorman pitemmille aikaväleille.

Teollisen valmistuksen roolijako ja liikekumppanuuden toimintamalli ovat edenneet viime vuosina nopeasti suomalaisessa teollisuudessa. Maamme sopimusvalmistajien toiminta on kohonnut eurooppalaisel-

le huipputasolle, ja verkostoituminen on jo hyvin kehittynyttä.

Vepsäläinen arvioi, että työnjaon, kumppanuuden ja yhteisen kehitystyön merkitys on ollut meillä helposti nähtävissä. Nokian malli on väi-

läämättömästi osoittanut tällaisen joukkuepelin hedelmällisyyden ja sen, että näillä eväillä on mahdollisuus kehittyä parhaimmillaan ällistytävän nopeasti.

Paljon puhutulla ja osittain pintapuolisesti ymmärretyllä Kiina-ilmiöllä on ollut välitön seurauksensa: meidän maantieteellinen sijaintimme ja kustannusrakenteemme ovat pakottaneet kehittämään tuottavuutta ripeään tahtiin. Toisaalta koneet ovat yhtä kalliita käytännöllisesti katsoen kaikkialla maailmassa, ja jos niiden käyttöaste on matala, investointien kulut syövät halvan työvoiman edun äkkiä pakkaselle.

Metalliset-konsernin palveluksessa on noin 500 henkilöä ja liikevaihto on 50 miljoonaa euroa.

”Sopimusvalmistajien kesken on kova kilpailu, ja tällöin tehokas käyttöaste korostuu.”

ARROW Machine Track

Case: Metalliset

KONESEURANTA:

Ohjelmisto: ARROW Machine Track
Liitännät: Viivakoodijärjestelmä

TEKNIikka:

Konetietojen I/O: Remote I/O yksiköt