



Lähtö tyhjältä pöydältä

KUNNOSSAPITO PYSTYYN RIVAKASTI

Porilainen kuparintuottaja Luvata joutui pystyttämään suuren kunnossapito-organisaation käytännössä tyhjästä. Startti oli työläs, mutta toisaalta sen tuloksena syntyi juuri sellainen kokonaisuus kuin haluttiin.

Luvata Oy, joka aikaisemmin toimi nimellä *Outokumpu Copper Products*, oli vuoden 2006 alussa haastavassa tilanteessa. Vuosituhannen taitteessa ulkoistettu kunnossapito otettiin jälleen omaan hallintaan. Kaikki piti aloittaa tyhjältä pöydältä.

Lähtö nolapisteestä merkitsi työtä, uurastusta, ahkerointia, huhkimista, pitkiä päiviä ja venymistä. Toisaalta vanhat rakenteet eivät juurikaan rasittaneet – toiminnot voitiin järjestää niin, että niillä päästään modernisti liikkeelle ja että ne säilyvät käyttökelpoisina vuosikymmeniä.

Eräs suuria ongelmia oli, että organisaatio kaikkineen oli saatava pystyyn nopeasti, sillä tuotanto ei voi jäädä odottelemaan kunnossapidon verkaista syntymistä. Vaikka henkilöstö oli pääosin tehtaa-

seen ja tehtäviin perehtynyttä, työkalut ja hallinnan järjestelmät oli hankittava kokonaan alusta.

”Päädyimme kunnossapidon hallintaan Arrowin Maint-ohjelmistolla. Meillä oli jo aikaisemmin Machine Track, joten päätös tuntui sen pohjalta luontevalta. Mutta erityisesti vaakaa kallisti luvattu käyttöönoton nopeus ja joustava räätälöinti”, kertoo kunnossapitopäällikkö **Matti Hynninen**.

KYMMENKERTAINEN NOPEUS

Hynninen sanoo, että luvattu käyttöönottoaika oli vain 10% siitä, mihin muut ohjelmistojen tarjoajat olivat pystyneet. Niinpä tammi-

kuuta oli ehtinyt vierähtää vasta viikko, kun järjestelmään jo syötettiin tietoja ja kahden viikon kuluttua aloitettiin työtuntien kirjaaminen järjestelmään.

”Tämä on niin nopea startti, että jotkut suuret ja kuuluisat ohjelmistotalot saivat ottaa siitä oppia.”

Lähtötilanne oli kunnossapidolle kaikin puolin haastava, sillä vain laitehierarkia saatiin valmiina Excel -tiedostona. Tärkein elementti, eli historiatiedot jäivät puuttumaan.

Toisaalta tilanne mahdollisti sen, että järjestelmä voitiin räätälöidä sellaiseksi kuin haluttiin. Raportoinnin ja vikaluokitusten tarkka harkinta antaa pohjan sille, että systeemi antaa mahdollisimman tarkat perusteet kunnossapidon kehittämiseksi. Nyt luotu malli kelpaa tehokkaaksi työvälineeksi toivon mu-

”Ohjelmiston selkeys ja käytön yksinkertaisuus olivat välttämättömiä ominaisuuksia. Niiden johdosta ohjelmisto on helppo oppia ja sitä on miellyttävä käyttää”

kaan 10–30 vuotta.

Hynninen arvioi, että yhteisten muokkaus- toimien johdosta Maint on nyt huomattavasti aikaisempaa parempi ohjelmisto. Vikojen luokittelu ja muutamien peruskysymysten selvittäminen tapahtuu jo raportointivaiheessa, ja se tehostaa ennakoivaa kunnossapitoa.

”Olemme saaneet hyvää palautetta kun-

nossapidon alihankkijoiltamme. Selkeä luokittelu auttaa hyvään jälkianalyysiin – alihankkijatkin näkevät nyt selvästi ne syyt joiden takia he täällä käyvät. Meillä on seitsemän eri tyyppistä tehdasta, joissa on erityyppiset ongelmat. Ne on kyettävä tunnistamaan, jotta kunnossapitoa voi ohjata tehokkaasti”, Hynninen sanoo.

TYÖKALU ASENTAJILLE

Kun Luvatasta päätettiin hankkia kunnossapidon ohjausohjelmisto, lähtökohdaksi otettiin, että sen on toimittava asentajien työkaluna. Siitä ei haluttu ylemmän johdon ohjaus- ja raportointijärjestelmää, vaan ennakoivan kunnossapidon väline.

Ohjelmiston selkeys ja käytön yksinkertaisuus olivat välttämättömiä ominaisuuksia. Niiden johdosta ohjelmisto on helppo oppia



ja sitä on miellyttävä käyttää. Siitä koituu mainittava ajan säästö, sillä 45 asentajaa kirjaa tietoja jatkuvasti järjestelmään.

Kaikkiaan käyttäjiä on huomattavasti enemmän, sillä kunnossapito-organisaatiossa on 71 henkilöä, ja lähes kaikki käyttävät ohjelmistoa jollakin tavoin. Se on linkitetty talouspuolelle eli laskutukseen ja palkanmaksuun. Lisäksi raportteja kirjaavat tuotantohenkilöt ja alihankkijat, joten käyttäjiä on kaikkiaan toista sataa.

Hynninen kertoo, että järjestelmä kirjaa myös tuotannon tekemät ja tilaamat huolto-, korjaus- ja kehitystyöt. Näitä onkin itse asiassa enemmän kuin varsinaisen kunnossapidon tilaamia alihankintoja.

MYÖS TUOTANNON PALVELUKSESSA

Koko yrityksen muutostöitä siis hallitaan kunnossapidon järjestelmän kautta. Siitä on myös linkki tuotantoon ja sen konehallintaan Machine Track:in kautta.

”Kunnossapito on oleellinen osa tuotantoa, ja yhteinen raportointijärjestelmä on luonnollinen ratkaisu. Tuotanto näkee myös korjaus- ja huoltotöiden etenemisen, ja voi varautua sen mukaan. Itse asiassa järjestelmässä on paljon muitakin töitä ja kustannuksia kuin pelkkä kunnossapito; ohjelmisto on siis laajentunut huomattavasti perinteisen reviiirsä ulkopuolelle”, Hynninen sanoo.

Kehitystyö jatkuu yhä, sillä kaikkia ominaisuuksia ei ole vielä saatu käyttöön. Vaikka visuaalisuuden johdosta nopea startti oli mahdollinen, järjestelmän täysimittainen hyödyntäminen vaatii käyttäjiltään perehtyneisyyttä.

Vuosi 2006 oli rakentamisen ja käynnistyksen aikaa, ja Luvatassa on laskeskeltu, että kunnossapitojärjestelmä maksaa itsensä takaisin kahtena seuraavana vuonna. Tähtäimessä on käyttäjä- ja luotettavuuskeskeinen systeemi jonka keskeiseksi teemaksi nousee tuotantolaitteiden elinkaari luotettavuus.

ARROW Maint pääjärjestelmä

- + Palkkatuntien kirjaus
- + Intranet vikailmoitukset
- + WEB Maint - Intranet graafiset raporttisivut
- + Machine-Track integraatio
- + Automaattiset integraatiot Luvata Oy:n ERP järjestelmiin:
 - Ostojärjestelmä
 - Materiaalinhallinta
 - Palkkatunnit
- + Integraatio Luvata Oy:n alihankkijoihin
 - Laskutustunnit
 - Materiaalikustannukset

